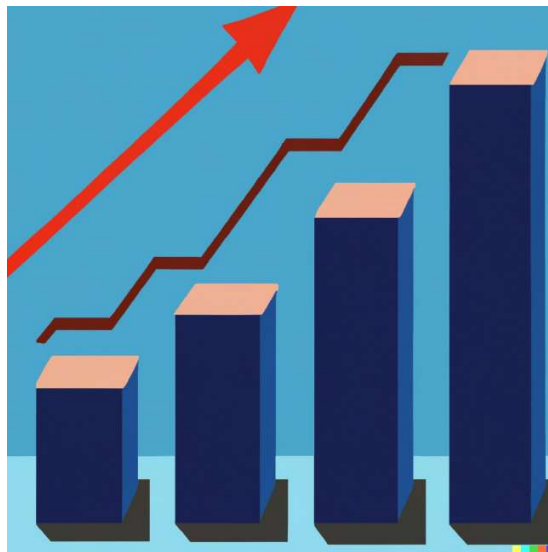


# Proaktiivinen yritysneuvonta Kiihdyttämö - konsepti



Päivitys: 20.10.2023 / KTo  
Laatinut: Katariina Torvinen, Esa Kerkola, Ukipolis Oy

# 1 Perustiedot hankkeesta

Hanke: Vakka-Suomen Kiihdyttämö

Osallistujat: Uusikaupunki ja lähialueet

Hankkeen rahoitus: TEM / AKKE-rahoitus

Hankkeen vastuutaho: Ukipolis Oy,

Johtoryhmä: Rahoittaja / TEM tai V-S liitto  
Jarkko Heinonen, Uusikaupunki  
Osallistujakuntaedustus  
Kauppakamariedustus  
Yrittjäedustus  
Oppilaitosedustus  
Ely  
TE-palvelut  
Finnvera

Hankkeen toteutus: 1.1.2024 – 31.12.2025

## 2 Tausta ja tavoitteet

Hankkeen aikana luodaan Yritys- ja Talent- hautomomallien rinnalle proaktiivinen yritysneuvonta eli Kiihdyttämö Vakka-Suomeen. Kiihdyttämössä, kasvuhakuiset mikro- ja PK-yritykset saavat systemaattisesti organisoidun kehittämisympäristön ja neuvonnan eri kasvun vaiheisiin ja erilaisiin tuki-instrumentteihin. Tällä hetkellä seudun yrityksillä on kehittämisideoita, kasvuhaluja ja -kykyä, joiden potentiaali jää hyödyntämättä, koska palvelu- ja tukineuvontaresurssit eivät tällä hetkellä tue yrityksiä kehittämisen ja kasvun eri vaiheissa.

Vakka-Suomen seudulla pysyvää yritysneuvontatoimintaa hoitaa alueen kuntien yhteisellä panostuksella Vakka-Suomen Uusyrityskeskus. Sen resurssit menevät kuitenkin kokonaisuudessaan yritystoimintaa suunnittelevien neuvontaan. Pysyvää neuvontaresurssia jo toiminnassa oleville yrityksille ei seutukunnassa ole, vaan tarjolla on ollut määräaikaisten, toimialakohtaisten kehittämishankkeiden kautta resursoitua neuvontaa. Alueen tämänhetkinen tilanne edellyttää laajaa, proaktiivista yritysneuvontaa, jossa käydään yrityskohtaisesti tarkkaan läpi eri toimialojen pienten ja keskisuurten yritysten kasvun ja kansainvälistymisen edellytyksiä ja tukimahdollisuuksia.

Yrityksen liiketoiminnan kehittäminen on aina sen omalla vastuulla, mutta kasvun ja

kansainvälistymisen esteinä voi usein olla tekijöitä, joihin yrityspalvelujen avulla voidaan vaikuttaa. Pienten yritysten vientiponnistelut olisi aloitettava usein hyvin pienin resurssein, joka voi johtaa siihen, että niihin ei lähdetä lainkaan, vaikka potentiaalia muuten olisi.

Yritysten toimintaedellytysten, kilpailukyvyn ja kansainvälistymisen edistämiseksi on olemassa erilaisia valtiotason tarjoamia tuki- ja rahoitusinstrumentteja, mutta yrityksillä ei ole aina riittävää ja ajantasaista tietoa eri tukimahdollisuuksista ja/tai osaamista hakea niitä. Joidenkin tukien perusteet ovat juuri nyt osin muuttuneet. Yritystukien tehokas hyödyntäminen on tärkeä osa Vakka-Suomen rakennemuutoksen toteuttamista.

Vakka-Suomen elinkeinorakenteessa merkittävässä osassa ovat myös pienet ja keskiuuret alihankintayritykset ja sopimusvalmistajat. Huomionarvoista näiden yritysten toimintamallissa on se, että niiden toiminta ei ole kovin pitkälle automatisoitua, vaan pikemminkin työvoimavaltaista. Tästä syystä pienikin lisäys tuotantomääriin näkyy välittömästi myös parantuvana työllisyytenä. Vaikka suuri osa näiden yritysten tuotannosta päättyy lopulta vientiin osana suurempia kokoonpanoja, jää tästä huolimatta yritysten varsinainen oma suora vienti muutamia poikkeuksia lukuun ottamatta vähäiseksi. Ongelmana on, että tämän tyyppiset pienet teollisuuden sopimusvalmistajat tippuvat helposti erilaisten TKI-toimintaan tai kansainvälistysprojekteihin keskittyvien tukiohjelmien ulkopuolelle huolimatta niiden suuresta potentiaalista alueen yritystoiminnan kasvun kannalta.

Lisäämällä yritysneuvonnan resursseja voidaan yrityskäyntien avulla kartoittaa ja aktivoida kasvu- ja kansainvälistymispotentiaalia omaavat yritykset sekä auttaa niitä tunnistamaan olemassa olevia tukimuotoja sekä konkreettisesti auttaa hankehakemusten kirjoittamisessa ja hankeraportoinnissa. Lisäksi on tarkemmin selvitettävä mahdollisuuksia tukea tuotantotilojen laajennuksiin, teollisuustonttien sisäisen logistiikan ja liittymien parannuksiin, konekannan modernisointi-investointeihin ja uusiin tuotantolinjoihin liittyviä investointeja.

### **3 Toimintakonsepti**

Kiihdyttämöpalvelut ovat tarkoitettu toimiville Start.-Up:lle, mikro- ja PK-yrityksille. Hankkeessa on tarkoitus luoda ja käynnistää Kiihdyttämö-konsepti, joka jakaantuu seuraaviin vaiheisiin:

#### **3.1 YRITYSVIERAILUT, MARKKINOINTITILAISUUDET PK-YRITYKSILLE**

Yritysvierailujen ja tilaisuuksien tavoitteena on löytää alueelta potentiaaliset, kasvuhaluiset PK yritykset, jotta löydetään lähtökohtaisesti korkeamman kasvu- ja kehittämispotentiaalin omaavia yrityksiä. Vierailemme yrityksissä sekä järjestämme

tilaisuuksia, joissa kerrotaan kehittämisinstrumenteista, rahoitus- ja tukielementeistä, sekä kiihdyttämöpalveluista. Teemme yhteistyötä kehittämissyhtiöiden, oppilaitosten, korkeakoulujen ja yliopistojen kanssa. Kiihdyttämön tapahtumat ja tilaisuudet järjestetään vahvassa yhteistyössä Yritys- ja Talent-hautomotoiminnan kanssa.

Laajennetuilla neuvonta- ja tukipalveluilla lisätään yritysten edellytyksiä hyödyntää jo olemassa olevia, yritysten kasvuedellytysten tukemiseen tarkoitettuja tuki- ja rahoitusinstrumentteja ja autetaan hankehakemusten kirjoittamisessa ja hankeraportoinnissa.

### **3.2 PROAKTIIVINEN YRITYSNEUVONTA**

Yrityskäynnit:

Yrityskäyntien avulla kartoitetaan kaikki alueen kasvu- ja kansainvälistymispotentiaalia omaavat yritykset ja tarvittaessa autetaan niitä tunnistamaan kasvuedellytykset. Hankkeen aikana on tavoitteena käydä noin 80 yrityksen kanssa kasvu- ja kansainvälistymispotentiaalikartoitukset esim. syvähaastatteluin. Kasvupotentiaalin omaavat yritykset neuvotaan ja jatko-ohjataan Kiihdyttämön palveluiden piiriin.

### **3.3. KEHITTÄMISINFOT**

Kiihdyttämö tulee järjestämään erilaisia kehittämisinfoja, tiedonjakotilaisuuksia ja työpajoja, joiden avulla yritykset saavat kehittämistyökaluja, yritystukineuvontaa, rahoitusneuvontaa ja vertaistukea yritysryhmistä.

Kasvu- ja kehittämisinfoja tai tapahtumia järjestetään n. 6 -8 krt/a ja aihealueita ovat esimerkiksi

- Rahoitusinfo
- Yrityksen kansainvälistymiskyvykyys
- Kansainvälistymisinfot
- Sijoittajainfot
- Yritystuki-infot
- Vertaistukiverkostotapaamiset
- Businessenkeli-infot
- Kuinka rekrytoin-infot
- Muutosjoustavuus yrityksessä

### **3.4. SPARRAUSPOOLI**

Kiihdyttämöön kerätään monipuolinen ja kokenut elinkeinoelämää tunteva Sparrauspooli, jonka toiminnan tarkoitus on auttaa, kehittää ja sparrata kasvu-uralla olevaa yritystä seuraavalle tasolle. Sparrauspooliin kutsutaan vahvoja osajia eri toimialoilta ja organisaatioista. Yritys voi hakeutua Kiihdyttämöstä Kasvu-Sparrauspooliin asiakkaaksi.

### **3.5. YRITYSLUOTSI palvelualustan kartoitus / osana myös Yritys- ja Talenthautomotoimintaa**

Hautomotoiminnan ohella kartoitetaan yhteiskehittämismahdollisuutta 24/7 toimivan palvelun ns. Yritysluotsi (vrt. Mobiililuotsi) palvelun kehittämiseksi. Yritysluotsiin on keskitetysti koottu aihekohtaisesti sirpalemainen tieto yritystoimintaperiaatteista Suomessa. Palvelu rakennetaan PTV:tä, yhteisiä avoimia rajapintoja hyödyntäen. Palvelusta asiakas löytää verottajan, Prh:n ja muiden toimijoiden informaation ja ohjeet yhden luukun periaatteella. Jos mahdollista, saman alustan alle olisi tarkoitus rakentaa ”YritysTinder” ns. osaja - sijoittajapalvelu, jonka avulla yrittäjäksi aikova voi löytää yrityskumppanin tai osajan yritykseensä. Kehittämistyön käynnistämistä kartoitetaan tässä hankkeessa ja varataan optio sen toteuttamiseksi myöhemmässä vaiheessa. Tämä palvelu vahvistaisi yrityksen tiimin rakentumista ja kehittymistä kasvuyritykseksi. Tässä hankkeessa kartoitetaan Varsinais-Suomen laajuisesti mahdollista yhteistä kehittämishanketta digitalisaation ja tekoälyn hyödyntämistä osaksi yritysneuvontaa. Hankkeessa tehdään tiivistä yhteistyötä alueellisesti esimerkiksi Turku Science Park Oy:n ja Yrityssalo Oy:n kanssa.

## **4.0 KIIHDYTTÄMÖPROSESSI**

### **4.1. KASVUHALUINEN YRITYS**

Kun Start-Up, Mikro- tai PK-yritys on hakeutunut Kiihdyttämön palveluksien puoleen, paneutuu projektipäällikkö ideaan ja käy yhdessä yrityksen kanssa läpi hanketta, kasvupotentiaalia ja mahdollisia tuki- ja rahoitusinstrumentteja. Tämän ns. arviointivaiheen jälkeen sovitaan jatkotoimenpiteet.

### **4.2. KIIHDYTTÄMÖ JA KASVUALUSTA**

Tässä hankkeessa on tarkoitus luoda Kiihdyttämön ja kasvualustan konsepti ja käynnistää toiminta.

- Kiihdyttämössä arvioidaan yhdessä yrityksen kanssa kasvun edellytykset, yrityksen liiketoiminta- ja kehittämissuunnitelmaa, tehdään laskelmia tulevaan kasvu- ja kansainvälistymispotentiaaliin peilaten.
- Kiihdyttämössä järjestetään yrityksille säännöllisiä tapahtumia ja tilaisuuksia.
- Kiihdyttämössä yritys saa henkilökohtaista palvelua yritysneuvojen kanssa
- Kiihdyttämössä tarjotaan tukea kasvusuunnitelman tekemiseen
- Kiihdyttämössä tehdään alkukartoitusta tuki- ja rahoitusmahdollisuuksiin
- Kiihdyttämössä kerätään useita eri mikroyrityksiä yritysryhmäksi ja yhteiskehitetään yritysryhmänä toimintoja
- Kiihdyttämöön luodaan osajasijoittaja-, sparraus- ja vertaistukipoolit
- Kiihdyttämössä on mahdollisuuksia verkostoitua sijoittajien, alan asiantuntijoiden sekä muiden yrittäjien kanssa

### Kiihdyttämö (1-6kk)

Kehittämiskohteet	Mahdolliset toimenpiteet	Sovitut toimenpiteet tai rahoitus
Liikeidea	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Arvioidaan liikeidea ja kehittämistarpeet</li> <li>- Arvioidaan kasvun edellytykset</li> <li>- Rahoitusedellytykset</li> </ul>	
Liiketoimintasuunnitelma	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Päivitetään LTS</li> <li>- Kasvusuunnitelma</li> <li>- Investointi- ja kehittämissuunnitelma</li> </ul>	
Taloudelliset laskelmat	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kassavirtalaskelma</li> <li>- Taloudelliset laskelmat</li> <li>- Budjetti</li> </ul>	
Yritysesittely	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Esitys jatkoneuvotteluja varten (sparraus, rahoitus)</li> <li>- Hissipuhe</li> </ul>	
Tuki- tai muu rahoitus	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Eri vaihtoehtojen läpikäynti</li> <li>- Yrityshankkeen esittely rahoittajille</li> <li>- Yritys- ja tukirahoitushakeminen</li> </ul>	
Muut	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Yhteistyöneuvottelut</li> </ul>	

## Kiihdyttämön polku (1-6kk)

# KIIHDYTTÄMÖ JA KASVUALUSTA

Pro-aktiivinen yritysneuvonta

### Kehittämisinfolot



#### KIIHDYTTÄMÖ

Toimiville start-up, mikro ja pk-yrityksille

Kasvupotentiaali  
Sijoituspotentiaali  
Mahd. patentit  
Investointituet

? Yritysluotsi



### Yritysvierailut



### Yritysrühmähankkeet

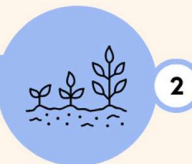


Pali munii, samaa korii

#### KASVUALUSTA

Kasvuhalukkaille yrityksille

Rahoitusinfot  
Sijoittajaillat  
Omistajanvaihdosinfot  
Businessenkelien etsintä  
Kansainvälistyminen  
Vertaistukiverkosto



### Osuuskuntatoiminta



### Osaajasijoittajat



### Sparrauspooli



## 4 Taloudelliset suunnitelmat

<b>BUDJETTI Kiihdyttämö / Proaktiivinen yritysneuvonta</b>		
aika 1.12.2024-31.12.2025	2024	2025
kk	12	12
Palkat yhteensä	65664	65664
Vuokratilat hautomolaisille / 10 + 5 työpistettä sis. Flatrate	0	0
FLAT Rate 40% (hankinnat)	26266	26265,6
Yhteensä	91930	91929,6
Tuki 70%	64351	64350,72
Omarahoitus 30%	27579	27578,88